

Henk van der Stelt



De Meesterproef 80
3813 GM Amersfoort

T 06-81124411

henkvanderstelt@gmail.com
www.henkvanderstelt.nl

[LinkedIn Profiel](#)

Profiel

Ruim veertig jaar werkervaring in verschillende rollen in organisatieadviessector, financiële sector, ICT en zorg. Werkervaring als management consultant (senior partner), directeur van een groot Nederlands organisatieadviesbureau, lid van de directie van Rabobank International (CIO en COO), senior partner bij AT Kearney en global accountdirector bij HP. Laatste vijftien jaren professioneel commissaris in bedrijfsleven en toezichthouder in zorgsector. Ervaringsgebieden met name financiën, bedrijfsvoering, Data Science, ICT en (digi)strategie.

Stijl van toezicht houden: strategisch perspectief, enthousiasmerend, gecommitteerd op gepaste afstand, analytisch, verbindend vermogen, respectvol en vasthoudend doorvragend, complexe vraagstukken tot de kern kunnen terugbrengen en een gepaste dosis humor. (Zie ook mijn [LinkedIn Profiel](#) voor verdere inkleuring van mijn werkwijze zoals ervaren en beschreven door anderen.)

Volgde naast mijn werk als toezichthouder de voltijds Masters Data Science Business and Governance aan de Tilburg University en vanaf 2018 de Health Innovation School. In 2023 de commissarissen programma van Erasmus Universiteit Rotterdam afgerond. Tevens lid van de redactieraad ICT & Health.

Ervaring

Onafhankelijk professioneel toezichthouder

2004-heden

Lid van de Raad van Commissarissen van:

- AAG (2019 -)
- B&A Groep (2020 -)
- RHOC (voorzitter RvC) (2022 -)

Lid van de Raad van Toezicht bij de volgende organisaties in de zorgsector:

- Ziekenhuis St Jansdal (vice-voorzitter en eveneens voorzitter financiële auditcommissie en lid commissie Kwaliteit en Veiligheid, op voordracht cliëntenraad) (2015 -)
- Radiotherapiegroep (vice-voorzitter en eveneens voorzitter financiële auditcommissie) (2017 -)

De Meesterproef 80
3813 GM Amersfoort

T 06-81124411

henkvanderstelt@gmail.com
www.henkvanderstelt.nl

[LinkedIn Profiel](#)

- Bevolkingsonderzoek Nederland (eveneens voorzitter financiële auditcommissie) (2020 -)
- Canisius Wilhelmina Ziekenhuis (eveneens voorzitter/lid auditcommissie) (2018 -)
- Zorggroep Almere (voorzitter RvT) (2019 -)

Zelfstandig gevestigd part-time Management consultant **2004 - 2016**

Part-time werkzaam als zelfstandig gevestigd management consultant. Opdrachtgevers onder andere ArboNed, Twynstra Gudde, Double Effect, Dutch Sprouts, Soilcares, Cleardetections, Synechron, e.a. Typen opdrachten: strategie, verandermanagement, boardroom-consulting, start-up ondersteuning.

Global account director Financial Institution, Hewlett-Packard **2002-2004**

Wereldwijd verantwoordelijk voor de verkoop van ICT gerelateerde diensten, vanuit een consultative selling perspectief, aan een grote financiële instelling. Gaf leiding en richting aan internationale salesteams en was sparringpartner voor COO's en CIO's bij opdrachtgever(s).

Sabbatical year **2001-2002**

Periode van bezinning waarin onder meer een voettocht van 1.600 km naar Santiago de Compostella, het leren van een vijfde taal (Spaans) en vele andere niet werkgebonden activiteiten. In die periode wel bestuurlijke functies zoals commissaris, toezichthouder e.d. (zie verderop) gecontinueerd.

Officer (Managing Partner), AT Kearney **1998-2001**

Verantwoordelijk voor de advisering in de financiële sector in de Benelux. Daarnaast lid Europees coördinatieteam Financial Institutions Europe en lid van de internationale adviesgroep Financial Institutions Global. Werkzaam voor diverse cliënten in de financiële sector. Voornamelijk banken en (zorg)verzekeraars.

Lid Directie, Rabobank International **1995-1998**

Als lid van de directie van Rabobank International (RI) naast de collegiaal gedeelde verantwoordelijkheid voor het gehele (internationale) wholesalebedrijf en investmentbank (ruim 5000 medewerkers en balanstotaal van 100 miljard Euro) specifiek verantwoordelijk voor de wereldwijde Backoffice en IT binnen RI met ruim 2000 medewerkers. (CIO en COO-functie) In die hoedanigheid voorzitter van het internationale managementteam Administration waaraan tevens de COO's van de buitenlandse vestigingen rapporteerden. Daarnaast lid van diverse bancaire commissies zoals de Internationale Kredietcommissie, Marketriskcommittee, ALCO, Audit & Compliance committee, MD committee, e.a. Gedurende deze periode tevens lid van de Raad van Commissarissen van RaboVastgoed.

De Meesterproef 80
3813 GM Amersfoort

T 06-81124411

henkvanderstelt@gmail.com
www.henkvanderstelt.nl

[Linkedin Profiel](#)

Directeur, Twijnstra Gudde Holding

1992-1995

Als lid van de directie verantwoordelijk voor het ruim 500 medewerkers tellende organisatieadviesbureau. Specifiek verantwoordelijk voor de financiële portefeuille. Daarnaast speciale focus op de dienstverlening met betrekking tot ICT alsmede de gehele dienstverlening van advisering, projectmanagement en interim-management voor de marktgebieden Financiële sector (banken en (zorg)verzekeraars) en coöperaties. Naast deze managementverantwoordelijkheid tevens als (senior)partner werkzaam voor verschillende opdrachtgevers.

Partner, Twijnstra Gudde

1988-1992

Als partner eindverantwoordelijk voor opdrachten op het terrein van strategie, veranderingsmanagement, organisatie, inrichting bedrijfsprocessen, fusiebegeleiding, topstructuurvraagstukken en ICT. Naast opdrachten in de financiële sector vooral ook gewerkt voor een groot aantal coöperatieve organisaties in de agrarische sector.

Organisatieadviseur/projectleider, Twijnstra Gudde

1981-1988

Groot aantal opdrachten voor diverse opdrachtgevers uitgevoerd zoals doorlichtingen, (IT)projectmanagement, organisatieverandering, fusiebegeleiding, strategiebepaling, beleidsontwikkeling, interim-management, efficiencyonderzoeken, BPR, etc.

Onderwijs

1970 - 1976	Gymnasium B	Groningen
1976 - 1977	Propedeuse Econometrie	Groningen
1977 - 1981	Doctoraal Bedrijfskunde	Groningen
1988 - 1989	SIOO Post academische opleiding	Utrecht
2006 - 2007	Nijenrode/NICE-leergang Bestuurders/Toezichthouders	Breukelen
2010 - 2011	Leercyclus De Nieuwe Commissaris	Amsterdam
2010 - heden	diverse trainingen en opleidingen voor toezichthouders	Divers
2016 - 2017	Data Science Business & Governance (Deel Masters)	Tilburg
2018 - 2018	Health Innovation School	Nijmegen
2023 - 2023	Commissarissen-programma Erasmus Universiteit	Rotterdam

De Meesterproef 80
3813 GM Amersfoort

T 06-81124411

henkvanderstelt@gmail.com
www.henkvanderstelt.nl

[Linkedin Profiel](#)

Selectie van toezichthoudende functies in het verleden

Lid Raad van Toezicht AxionContinu (eveneens voorzitter financiële auditcommissie) (2017 - 2022)

Voorzitter RvC Result Laboratorium (2015 - 2021)

Vice-voorzitter RvC LTO Bedrijven (eveneens lid remuneratiecommissie) (2015 - 2021)

Lid Raad van Toezicht Bevolkingsonderzoek Zuid (eveneens voorzitter financiële auditcommissie) (2017 - 2020)

Vice-voorzitter Raad van Toezicht Reinaerde (voorzitter financiële auditcommissie en lid remuneratiecommissie) (2010 - 2018)

Vice-voorzitter Raad van Toezicht Fokus (voorzitter financiële auditcommissie) (2011 - 2019)

Lid Raad van Toezicht Carinova (voorzitter financiële auditcommissie) (2014 - 2018)

Lid Raad van Toezicht Tactus (voorzitter financiële auditcommissie) (2007-2015)

Lid Raad van Commissarissen Olip te Leusden/Zutphen (2007-2015)

Lid Raad van Advies ICT-consultancybedrijf Double Effect te Amsterdam (2007-2015)

Lid Bestuur/penningmeester Vereniging Het Zonnehuis (2009-2015)

Lid Raad van Toezicht ziekenhuis Meander Medisch Centrum (eveneens voorzitter Nieuwbouwcommissie RvT en voorzitter financiële auditcommissie) (2006 - 2014)

Vice-voorzitter Raad van Commissarissen BLGG (2000-2013)

Lid Raad van Commissarissen Rabobank Amersfoort e.o. (1999 - 2011)

Lid Raad van Toezicht Conrisq Groep (2008 - 2012)

Lid Raad van Toezicht orthopedagogisch centrum Stichting Ottho Gerhard Heldring te Zetten (2008 - 2012)

Lid Raad van Toezicht Forensisch Penitentiaire inrichting De Rooyse Wissel te Venray (2006 - 2012)

Lid van de Raad van Commissarissen van RaboVastgoed te Utrecht (1995 - 1998)

Voorzitter Administratiekantoor Blgg Werknemers Participatie (2007 - 2013)

Penningmeester en lid bestuur Stichting de Zonnehof Centrum voor Beeldende Kunst en het Armandomuseum te Amersfoort

Vrijwilligerswerk

Begeleider vakantiehuizen mensen met een verstandelijke beperking (2003 - heden)

Buddy bij Buddyzorg Midden-Nederland (2003 - 2013)

Jongeren/vluchtelingencoach bij SOVEE Amersfoort (2013 - 2020)

Lid RvC theater en congrescentrum Flint in Amersfoort (2016 - heden)
Lid bestuur vereniging Arts en Leefstijl (2017 - heden)

Overige

Lid redactieraad ICT & Health (2018 - heden) (vaste [column](#) over ICT/innovatie in de zorg vanuit het perspectief van de toezichthouder)

De Meesterproef 80
3813 GM Amersfoort

T 06-81124411

henkvanderstelt@gmail.com
www.henvanderstelt.nl

[Linkedin Profiel](#)